



FOMTLAX

FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO
INTEGRAL DE TLAXCALA

Información Contable

CUENTA PÚBLICA
ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA

| 2025

SECTOR PARAESTATAL

Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala
Estado de Actividades
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	0	0
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	14,127,578	13,710,729
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones.	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	14,127,578	13,710,729
Otros Ingresos y Beneficios		
Ingresos Financieros	4,644,833	4,940,482
Incremento por Variación de Inventarios	4,544,833	4,940,482
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	18,672,411	18,661,211
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	13,510,901	13,138,003
Materiales y Suministros	11,680,628	11,315,556
Servicios Generales	853,657	831,720
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	976,616	990,727
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones		
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	837,903	943,343
Provisiones	837,903	943,343
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública		
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	14,348,804	14,081,346
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	4,323,607	4,569,865

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Carlos Augusto Pérez Hernández
 Director General

C.P. María Fernanda Huamantla Ramos
 Jefa del Departamento de Administración

CUENTA PÚBLICA
ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA | 2025
AL 31 DE DICIEMBRE

Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala

Estado de Situación Financiera

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024

(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	29,518,205	19,784,870	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	261,672	339,990
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	146,114,831	150,663,632	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	4,629,342	4,020,768
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	175,633,036	170,448,702	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	9,489
			Total de Pasivos Circulantes	4,891,014	4,370,247
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	20,000,000	20,000,000	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	6,716,960	6,565,268	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	21,307,414	21,307,414
Activos Intangibles	204,845	204,845	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	2,269,089	2,269,089
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-5,721,018	-4,833,115	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	23,576,503	23,576,503
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	28,467,517	27,946,750
Otros Activos no Circulantes	0	0			
Total de Activos No Circulantes	21,200,787	21,886,998			
Total del Activo	196,833,823	192,335,700	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	117,518,250	117,518,250
			Aportaciones	117,518,250	117,518,250
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	50,848,056	46,870,700
			Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	4,323,607	4,569,865
			Resultados de Ejercicios Anteriores	40,737,040	36,665,118
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	5,787,409	5,635,717
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	168,366,306	164,388,950
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	196,833,823	192,335,700

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Uc. Carlos Augusto Pérez Hernández
Director General

C.P. María Fernanda Huamán Ramos
Jefa del Departamento de Administración

SECTOR PARAESTATAL

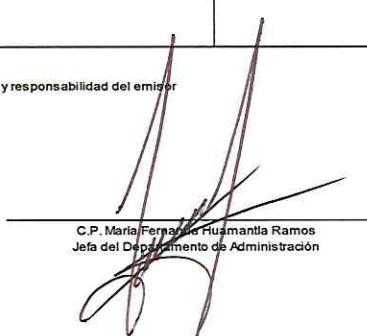
Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	0	9,733,335
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,549,001	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	837,903	151,692
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	151,692
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	837,903	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	608,574	87,807
Passivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	78,318
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Passivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	608,574	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Passivos a Corto Plazo	0	9,489
Passivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Passivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	4,223,614	246,258
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	4,223,614	246,258
Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	246,258
Resultados de Ejercicios Anteriores	4,071,922	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	151,692	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Lic. Carlos Augusto Pérez Hernández
Director General



C.P. María Fernanda Huamanta Ramos
Jefa del Departamento de Administración

CUENTA PÚBLICA
ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA | 2025
AL 31 DE DICIEMBRE

Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala

Estado Analítico del Activo

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	192,335,700	116,526,610	112,028,487	196,833,823	4,498,123
Activo Circulante	170,448,702	116,374,918	111,190,584	175,633,036	5,184,334
Efectivo y Equivalentes	19,784,870	63,323,105	53,589,770	29,518,205	9,733,335
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	150,663,832	53,051,813	57,600,814	146,114,831	-4,549,001
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
 Activo No Circulante	 21,886,998	 151,692	 837,903	 21,200,787	 -686,211
Inversiones Financieras a Largo Plazo	20,000,000	0	0	20,000,000	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	6,565,268	151,692	0	6,716,960	151,692
Activos Intangibles	204,845	0	0	204,845	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-4,883,115	0	837,903	-5,721,018	-837,903
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Carlos Augusto Pérez Hernández
Director General

C.P. María Fernanda Huamantla Ramos
Jefa del Departamento de Administración

SECTOR PARAESTATAL

Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo			0	0
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de la Deuda a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo			0	0
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
Total de Otros Pasivos			27,946,750	28,467,517
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			27,946,750	28,467,517

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Carlos Augusto Pérez Hernández
Director General

C.P. María Bernadeta Huamanta Ramos
Jefa del Departamento de Administración

CUENTA PÚBLICA
ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA | 2025
AL 31 DE DICIEMBRE

Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	117,518,250	0	0	0	117,518,250
Aportaciones	117,518,250	0	0	0	117,518,250
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2024	0	42,300,835	4,569,865	0	46,870,700
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	4,569,865	0	4,569,865
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	36,665,118	0	0	36,665,118
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	5,635,717	0	0	5,635,717
Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	117,518,250	42,300,835	4,569,865	0	164,388,950
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025	0	4,071,922	-94,566	0	3,977,356
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	4,323,607	0	4,323,607
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	4,071,922	-4,569,865	0	-497,943
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	151,692	0	151,692
Cambios en el Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2025	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	117,518,250	46,372,757	4,475,299	0	168,366,306

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Carlos Augusto Pérez Hernández
Director General

C.P. María Fernanda Huamantla Ramos
Jefa del Departamento de Administración

SECTOR PARAESTATAL

Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala
Estado de Flujos de Efectivo
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	18,672,411	18,651,211
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos	0	0
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	14,127,578	13,710,729
Otros Orígenes de Operación	4,544,833	4,940,482
Aplicación		
Servicios Personales	14,348,804	14,081,346
Materiales y Suministros	11,680,628	11,315,556
Servicios Generales	853,657	831,720
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	976,616	990,727
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otros Aplicaciones de Operación	837,903	943,343
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	4,323,607	4,569,855
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	151,692	93,289
Bienes Muebles	151,692	93,289
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-151,692	-93,289
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	6,147,170	3,932,940
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	6,147,170	3,932,940
Aplicación		
Servicios de la Deuda	585,750	542,443
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	585,750	542,443
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	5,561,420	3,390,497
Incremento/Diminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	9,733,335	7,867,073
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	19,784,870	11,917,797
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	29,518,205	19,784,870

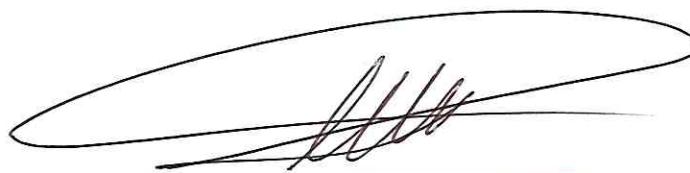
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Carlos Augusto Pérez Hernández
Director General

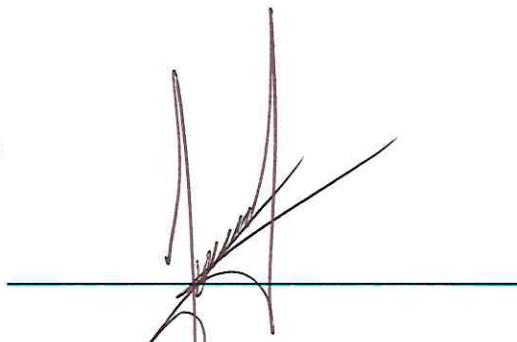
C.P. María Fernanda Huamantla Ramos
Jefa del Departamento de Administración

Informe de Pasivos Contingentes

Se presenta la cuenta contable de Fondo de contingencia por la cantidad de \$4,497,149 que corresponde al descuento porcentual que se aplica a los créditos otorgados por el Fondo y puede ser afectado por la incobrabilidad de algún crédito.



Lic. Carlos Augusto Pérez Hernández
Director General



C.P. María Fernanda Huamantla Ramos
Jefa del Departamento de Administración

SECTOR PARAESTATAL

FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

La unidad monetaria en que están expresadas la cifras que se presentan es en pesos.

De conformidad al artículo 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación, se presentan las notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2025, con los siguientes apartados:

- Notas de Gestión Administrativa
- Notas de Desglose
- Notas de Memoria (cuentas de orden)

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e historia

- a) El Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala fue creado el 13 de septiembre de 2005.
- b) En este periodo no se han realizado cambios en la estructura.

2. Panorama Económico y Financiero

La recuperación de la cartera por cobrar es primordial para el Fondo, pues al recuperar los créditos otorgados, se obtienen recursos financieros con los que se pueden seguir financiando más actividades productivas. En lo que refiere a la recuperación de la cartera, se continuó con las diversas acciones de tratamientos de cartera a solicitud de acreditados; se llevaron a cabo 4,211 visitas domiciliarias para entrega de requerimientos de pago y se efectuaron 6,421 llamadas telefónicas de cobranza. Del mes de enero al mes de diciembre se logró un monto de recuperación de 47.1 MDP.

3. Organización y Objeto Social

- a) Objeto social

Operar recursos financieros a favor de proyectos productivos, involucrados con el desarrollo rural, empresarial y todos aquellos que fortalezcan el desarrollo social en la entidad.

- b) Principal actividad

Financiamiento a Proyectos Productivos.

- c) Ejercicio fiscal

2025

- d) Régimen jurídico

Organismo público descentralizado

- e) Consideraciones fiscales del ente

El Fondo está obligado a retener el impuesto sobre la renta en el pago de sueldos y salarios, honorarios profesionales, régimen simplificado de confianza y arrendamiento de inmuebles.

f) Estructura organizacional básica

Consejo de Administración
Dirección General
 Departamento Jurídico (staff)
 Departamento de Gestión Gubernamental y Archivística (staff)
 Departamento de Operación
 Departamento de Administración
 Departamento de Crédito

- g) El Fondo no es fideicomitente o fideicomisario de algún fideicomiso, así mismo no forma parte de contratos análogos.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) Los Estados Financieros se han elaborado en base a la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.
- b) El reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, ha sido en base a costo histórico.
- c) Se han observado los Postulados básicos emitidos por el CONAC para la elaboración y presentación de la información financiera.
- d) No se aplica Normatividad supletoria.
- e) A partir del ejercicio fiscal 2015, se ha implementado la base de devengado de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) No se ha implementado algún método para la actualización del valor de los activos, pasivos y hacienda pública y/o patrimonio. No se ha considerado aspectos relacionados con la desconexión o reconexión inflacionaria.
- b) No se realizan operaciones en el extranjero.
- c) No se han realizado inversiones en acciones de compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
- d) No se ha implementado un sistema o método de valuación de inventarios, tampoco para costo de lo vendido. A la fecha no se ha realizado alguna valuación o venta de bienes.
- e) No se cuenta con Beneficios a empleados, en los que se realicen cálculos de reserva actuarial.
- f) No se determinaron Provisiones.
- g) No se determinaron Reservas.
- h) No existieron Cambios en políticas contables ni corrección de errores.
- i) Se realizaron las reclasificaciones necesarias con la finalidad de reflejar la información correcta de cada cuenta contable o partida presupuestal
- j) Se cancelaron aquellos saldos de las cuentas contables con un importe menor a cinco pesos.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

No se tienen activos ni pasivos en moneda extranjera.



SECTOR PARAESTATAL

7. Reporte Analítico del Activo

- a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos. Para tal efecto, este Organismo considera la normatividad que emite el Consejo Nacional de Armonización Contable: Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio y los Parámetros de Estimación de Vida Útil.
- b) No se han determinado pérdidas por deterioro.
- c) No se han determinado cambios en el porcentaje de depreciación y amortización o en el valor de los activos ocasionado por deterioro.
- d) No se realizaron gastos capitalizados tales como financieros, de investigación y desarrollo.
- e) No se realizaron inversiones financieras.
- f) No se construyen bienes.
- g) No se presentaron circunstancias de carácter significativo que afecten el activo.
- h) No se realizó desmantelamiento de Activos.
- i) Administración de activos: El Organismo administra los activos de manera eficaz y eficiente, con la finalidad de cumplir con el objeto y metas establecidas.

Respecto a las principales variaciones en el activo, se informa lo siguiente:

- a) No se realizaron Inversiones en valores.
- b) No se tiene Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c) No se tienen Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d) No se tienen Inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) No se tiene Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se refleja un importe de 20,000,000 en la cuenta de Inversiones Financieras a largo plazo; Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos, que corresponde a la aportación de recursos de contragarantía para la ampliación del proyecto sectorial Impulso NAFIN + Estados Tlaxcala (FOMTLAX), derivado del convenio de colaboración que celebran Nacional Financiera, S.N.C. Institución de Banca de desarrollo en su carácter de fiduciaria en el Fideicomiso 8013-9 y el Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala.

9. Reporte de la Recaudación

Este Fondo no recauda ingresos.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Este Fondo no tiene Deuda.

11. Calificaciones otorgadas

Este Fondo no ha sido sujeto a una calificación crediticia.

12. Proceso de Mejora

a) Principales Políticas de control interno:

En cuanto a la normatividad que rige a este Organismo, se encuentra en el estatus siguiente:

- ✓ El Decreto de Creación del "FOMTLAX", ha sido aprobado por parte del Congreso del Estado y ha sido publicado en el Periódico Oficial del Estado de Tlaxcala con fecha del 7 de noviembre del año en curso.
- ✓ El Reglamento Interior del "FOMTLAX", continúa en la etapa de revisión por la Consejería Jurídica del Gobierno del Estado.
- ✓ El Manual de Organización se encuentra en proceso de elaboración y/o revisión por parte de este Organismo y de la Dirección de Desarrollo Organizacional de la Oficialía Mayor de Gobierno.

- ✓ Manual de Procedimientos se encuentra pendiente de modificación y/o actualización en cuanto se tenga la aprobación de la normatividad anterior.

La Dirección de Desarrollo Organizacional del Gobierno del Estado, autorizó el Mapa de Procesos del Organismo, a fin de que se continúe con el Programa Operativo de Reestructura y Reingeniería de la Administración Pública del Estado de Tlaxcala 2025".

b) Medidas de Desempeño financiero, metas y alcance:

- ✓ Se ejerce el presupuesto de egresos de acuerdo a los principios de racionalidad y austeridad.
- ✓ Se emiten Reportes de Control Presupuestal que permiten la mejor administración de los recursos financieros.
- ✓ Se emiten Indicadores programáticos que reflejan el avance en el cumplimiento de metas.

13. Información por Segmentos

No es necesario revelar la información financiera de forma segmentada, debido a que no hay diversidad de actividades y operaciones.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No se generaron Eventos posteriores al Cierre que afecten la información financiera que se presenta.

15. Partes Relacionadas

No aplica. No se tienen Partes Relacionadas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable esta firmada en cada página de la misma y se incluye al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

1. Ingresos y Otros Beneficios

En el rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras, se refleja un importe de 14,127,578, que corresponde a la administración de recursos que se reciben de la Secretaría de Finanzas para ejercer el Presupuesto de Egresos del presente ejercicio fiscal.

En Ingresos Financieros se refleja la cantidad de 4,544,833, que corresponden a los intereses cobrados por los créditos que se han otorgado a unidades productivas.

2. Gastos y Otras Pérdidas:

Se reflejan los importes correspondientes a Gastos Personales, Materiales y Suministros y Servicios Generales que se aplicaron en la ejecución de las actividades plasmadas en el Programa Operativo Anual, conforme a lo siguiente:

Concepto	Importe
Servicios Personales	11,680,628
Materiales y Suministros	853,657
Servicios Generales	976,616
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortización	837,903
Total	14,348,804

SECTOR PARAESTATAL

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

Este apartado se integra por las siguientes cuentas bancarias:

CUENTA	NOMBRE	IMPORTE
8550	Liberación de créditos con patrimonio del Fondo	21,832,721
5978	Fondo de contingencia para afectación de créditos incobrables	4,415,690
0073	Gasto corriente del Fondo	310,178
1119	Capital semilla (INOVATEUR Ministración de créditos)	195,612
4563	Proyectos productivos 2007 (FOCIR Ministración de créditos)	396,632
0722	Programa mi tortilla (FOCIR Ministración de créditos)	40,167
9779	Programa jóvenes emprendedores (Convenio ITJ)	477,348
9120	Programa emprendedores juveniles 2013 (Convenio ITJ)	72,720
4076	Programa nacional para la prev. social de la violencia y delincuencia (C-ITJ)	70,896
5602	Protección al empleo y al ingreso	108,241
6374	Gasto corriente 2021	234,836
0321	Gasto corriente 2022	198,583
0015	Gasto corriente 2023	280,893
7994	Gasto corriente 2024	5,145
0981	Gasto corriente 2025	878,543
Total		29,518,205

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

Este apartado se integra por la cartera por cobrar del Fondo generada de los créditos otorgados de acuerdo al siguiente desglose por actividades:

SECTOR	IMPORTE
Micro industrial	4,134,765
Servicios	7,883,633
Agrícola	24,961,529
Ganadero	8,288,961
Comercial	7,860,960
Proyectos durazneros	846,421
Proyectos invernaderos	7,461,749
Proyectos invernaderos e industrial	8,406,078
Esquema mi tortilla 2007 FOMTLAX-FOCIR	2,506,667
Proyectos productivos 2007 FOMTLA-FOCIR	10,753,716
Capital semilla 2007	4,060,666
Jóvenes emprendedores tlaxcaltecas	1,382,244
Reestructura PYME	2,971,035
Emprendedores juveniles	83,977
Programa nacional para la prev. de la violencia	207,825
FIDIME	9,964,383
FIDASEM	13,010,812
FIDETUR	274,054
Mujer FOMTLAX	3,996,659
Protección al empleo y al ingreso (E-S COVID-19)	25,163,777
Micro Tandas FOMTLAX	1,894,920
Total	
	146,114,831

Inventarios

No se utilizan bienes para su transformación.

Almacenes

No se tienen almacenes

Inversiones Financieras

Se refleja un importe de 20,000,000 que corresponde a la aportación de recursos de contragarantía para la ampliación del proyecto sectorial Impulso NAFIN + Estados Tlaxcala (FOMTLAX), derivado del convenio de colaboración que celebran Nacional Financiera, S.N.C. Institución de Banca de desarrollo en su carácter de fiduciaria en el Fideicomiso 8013-9 y el Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

El importe de Bienes Muebles es por la cantidad de 6,716,960, de acuerdo a la información que se presenta a continuación:

Concepto	Importe
Mobiliario y equipo de administración	1,439,706
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	12,499
Vehículos y equipo de transporte	5,239,860
Maquinaria, otros equipos y herramientas	24,895
Total	6,716,960

El rubro de activos intangibles asciende a la cantidad de 204,845, de acuerdo a la información que se presenta a continuación:

Concepto	Importe
Software	141,358
Licencias	63,487
Total	204,845

Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes:

El importe de la Depreciación acumulada de Bienes Muebles asciende al importe de 5,536,427, corresponde a la depreciación de bienes muebles al 31 de diciembre de 2025. Para efecto de realizar el cálculo de las depreciaciones se consideraron los porcentajes de depreciación contenidos en el documento denominado "Parámetros de Estimación de Vida Util", emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

El importe de la Amortización acumulada de Activos Intangibles asciende al importe de 184,591, corresponde a la depreciación histórica de los Activos Intangibles al 31 de diciembre de 2025. Se consideró el porcentaje del 10% a efecto de realizar el cálculo de la amortización aplicable a los Software y el porcentaje del 33.33% para realizar el cálculo de la amortización de Licencias Antivirus, mismas que tienen una caducidad de tres años.

Estimaciones y Deterioros

No se tienen estimaciones y Deterioros.

Otros Activos

No se tienen otros activos.

SECTOR PARAESTATAL

Pasivo

Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Del importe reflejado en cuentas por pagar a corto plazo, por la cantidad de 261,672, la cantidad de 32,936 corresponden a la provisión del pago del impuesto sobre nóminas del mes de diciembre y 228,736 corresponden a la provisión del pago de retenciones del mes de septiembre.

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

A corto plazo

El importe reflejado en la cuenta Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto plazo, por la cantidad de 4,629,342 se integra de la siguiente forma:

Concepto	Importe
Garantías Líquidas del Programa Emprendedores Juveniles	16,826
Garantías Líquidas del Programa Nacional para la Prevención Social de la Delincuencia y la Violencia	51,575
Garantías Líquidas del Programa Mujer FOMTLAX	16,759
Fondo de Contingencia	4,497,149
Recuperación de Intereses FOCIR-FOMTLAX	47,033
Total	4,629,342

A largo plazo

El saldo de la cuenta Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo por la cantidad de 2,269,089, corresponde a Convenios de colaboración firmados con el Instituto Tlaxcalteca de la Juventud "ITJ" a través de los que se operan diversos programas de financiamiento a jóvenes emprendedores, de acuerdo a lo siguiente:

Concepto	Importe
Programa Jóvenes Emprendedores	1,890,374
Programa Emprendedores Juveniles	148,977
Programa Nacional para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia	229,738
Total	2,269,089

Pasivos diferidos

El importe reflejado en la cuenta Pasivos Diferidos a largo plazo, por la cantidad de 21,307,414 se integra por dos créditos con intermediarios financieros que se destinaron al otorgamiento de créditos y se cubren trimestralmente, de acuerdo a las recuperaciones de los acreditados. El saldo se conforma de la siguiente manera:

Concepto	Importe
Crédito FOCIR	17,085,488
Crédito INOVATEUR	4,221,926
Total	21,307,414

Provisiones

No se tiene provisiones

CUENTA PÚBLICA
ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA
AL 31 DE DICIEMBRE

2025

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El patrimonio contribuido asciende a la cantidad de 117,518,250

El Patrimonio generado se integra por los Resultados de los ejercicios 2005 a 2024 por la cantidad de 40,737,040, el resultado del ejercicio (ahorro/desahorro) por 4,323,607 y Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores por el importe de 5,787,409, sumando un total de 50,848,056.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final en el Estado de Flujo de Efectivo en el apartado de Efectivo y Equivalente es el siguiente:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	0	0
Bancos/Tesorería	29,518,205	19,784,870
Bancos/ Dependencias y Otros	0	0
Inversiones temporales (Hasta 3 meses)	0	0
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o Administración	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes		
Total	29,518,205	19,784,870

Se detallan las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Terrenos	0	0
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	0	0
Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0
Otros Bienes Inmuebles	0	0
Bienes Muebles	151,692	93,289
Mobiliario y Equipo de Administración	151,692	80,790
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0	12,499
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0



SECTOR PARAESTATAL

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0
Activos Biológicos	0	0
Otras Inversiones	0	0
Total	151,692	93,289

Se presenta la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro).

Conciliación de Flujos de Efectivo Netos		
Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	4,323,607	4,569,865
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	0	0
Depreciación	0	0
Amortización	0	0
Incrementos en las provisiones	0	0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	0	0
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	4,323,607	4,569,865

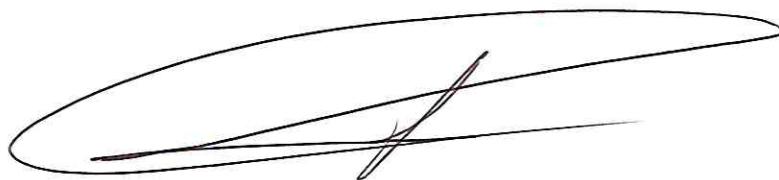
CUENTA PÚBLICA
ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA
AL 31 DE DICIEMBRE

| 2025

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por la Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	14,127,578
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	4,544,833
2.1 Ingresos Financieros	4,544,833
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	18,672,411

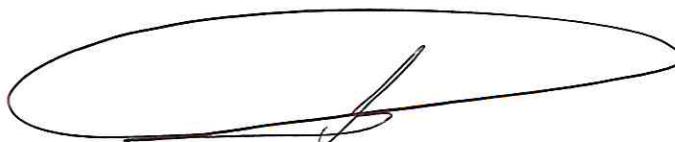


SECTOR PARAESTATAL

Fondo Maro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	13,510,901

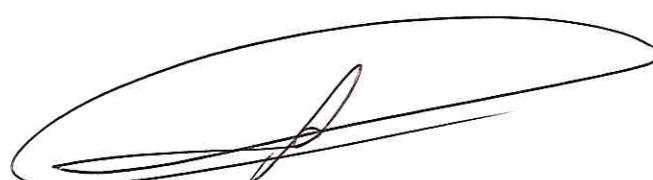
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	0
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0

CUENTA PÚBLICA
ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA | 2025
AL 31 DE DICIEMBRE

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	837,903
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	837,903
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	0
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0

4. Total de Gastos Contables	14,348,804
-------------------------------------	-------------------



SECTOR PARAESTATAL

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Contables

No se registraron movimientos en cuentas de orden Contables.

Cuentas de Orden Presupuestario

Se informa el avance que se registra al 30 de septiembre de 2025:

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	14,127,578
Ley de Ingresos por Ejecutar	0
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0
Ley de Ingresos Devengada	14,127,578
Ley de Ingresos Recaudada	14,127,578

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	14,127,578
Presupuesto de Egresos por Ejercer	616,677
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0
Presupuesto de Egresos Comprometido	13,510,901
Presupuesto de Egresos Devengado	13,510,901
Presupuesto de Egresos Ejercido	13,477,965
Presupuesto de Egresos Pagado	13,477,965

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Lic. Carlos Augusto Pérez Hernández
Director General

C.P. María Fernanda Huamantia Ramos
Jefa del Departamento de Administración