



# FOMTLAX

FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO  
INTEGRAL DE TLAXCALA

## Información Contable

CUENTA PÚBLICA  
ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA

| 2024

# SECTOR PARAESTATAL

**Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de enero al 31 de marzo de 2024 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2024	2023
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	0	0
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>3,089,893</b>	<b>13,297,602</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones.	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,089,893	13,297,602
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>2,153,507</b>	<b>4,029,072</b>
Ingresos Financieros	2,153,507	4,029,072
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>5,243,400</b>	<b>17,326,674</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>3,098,123</b>	<b>12,666,797</b>
Servicios Personales	2,787,146	10,889,092
Materiales y Suministros	111,028	791,605
Servicios Generales	199,949	976,100
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>280,836</b>	<b>1,111,640</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	280,836	1,111,640
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>3,378,959</b>	<b>13,768,437</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>1,864,441</b>	<b>3,558,237</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Ing. Juan Dolores Morales Pluma  
 Director General

  
 C.P. Jorge Enrique Segura Rivas  
 Jefe del Departamento de Administración

CUENTA PÚBLICA  
ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA | 2024  
AL 31 DE MARZO

**Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Del 1 de enero al 31 de marzo de 2024 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2024	2023	CONCEPTO	2024	2023
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	23,974,249	11,917,797	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	477,576	270,243
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	143,282,845	152,981,085	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	3,666,186	3,511,460
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>167,257,094</b>	<b>164,898,882</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	17,560	34,308
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>4,161,322</b>	<b>3,816,011</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	20,000,000	20,000,000	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	6,484,478	6,471,979	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	204,845	204,845	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	21,307,414	21,307,414
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-4,220,608	-3,939,772	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	2,269,089	2,269,089
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>23,576,503</b>	<b>23,576,503</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>27,737,825</b>	<b>27,392,514</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>22,468,715</b>	<b>22,737,052</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>189,725,809</b>	<b>187,635,934</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	117,518,250	117,518,250
			Aportaciones	117,518,250	117,518,250
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>44,469,734</b>	<b>42,725,170</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	1,864,441	3,558,237
			Resultados de Ejercicios Anteriores	37,050,366	33,624,505
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	5,554,927	5,542,428
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>161,987,984</b>	<b>160,243,420</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>189,725,809</b>	<b>187,635,934</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Ing. Juan Dolores Morales Pluma  
Director General

  
C.P. Enrique Segura Rivas  
Jefe del Departamento de Administración

# SECTOR PARAESTATAL

Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2024  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>9,979,076</b>	<b>12,068,961</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>9,698,240</b>	<b>12,056,462</b>
Efectivo y Equivalentes	0	12,056,452
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	9,698,240	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>280,836</b>	<b>12,499</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	12,499
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	280,836	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>362,069</b>	<b>16,748</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>362,069</b>	<b>16,748</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	207,333	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	154,726	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	16,748
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>3,438,360</b>	<b>1,693,796</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>3,438,360</b>	<b>1,693,796</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	1,693,796
Resultados de Ejercicios Anteriores	3,425,861	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	12,499	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Ing. Juan Dolores Morales Pluma  
 Director General

  
 C.P. Jorge Enrique Segura Rivas  
 Jefe del Departamento de Administración

**Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de enero al 31 de marzo de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>187,635,934</b>	<b>38,964,694</b>	<b>36,874,819</b>	<b>189,725,809</b>	<b>2,089,875</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>164,898,882</b>	<b>38,952,195</b>	<b>36,593,983</b>	<b>167,257,094</b>	<b>2,358,212</b>
Efectivo y Equivalentes	11,917,797	25,700,018	13,643,566	23,974,249	12,056,452
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	152,981,085	13,252,177	22,950,417	143,282,845	-9,698,240
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>22,737,052</b>	<b>12,499</b>	<b>280,836</b>	<b>22,468,715</b>	<b>-268,337</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	20,000,000	0	0	20,000,000	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	6,471,979	12,499	0	6,484,478	12,499
Activos Intangibles	204,845	0	0	204,845	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-3,939,772	0	280,836	-4,220,608	-280,836
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Ing. Juan Dolores Morales Pluma  
Director General

  
C.P. Jorge Enrique Segura Rivas  
Jefe del Departamento de Administración

# SECTOR PARAESTATAL

Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2024  
 (Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal de la Deuda a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total de Otros Pasivos</b>			<b>27,392,514</b>	<b>27,737,825</b>
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			<b>27,392,514</b>	<b>27,737,825</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 \_\_\_\_\_  
 Ing. Juan Dolores Morales Pluma  
 Director General

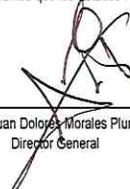
  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. Jorge Enrique Segura Rivas  
 Jefe del Departamento de Administración

CUENTA PÚBLICA  
ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA | 2024  
AL 31 DE MARZO

**Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2024 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023</b>	117,518,250	0	0	0	117,518,250
Aportaciones	117,518,250	0	0	0	117,518,250
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2023</b>	0	39,166,933	3,558,237	0	42,725,170
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	3,558,237	0	3,558,237
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	33,624,505	0	0	33,624,505
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	5,542,428	0	0	5,542,428
<b>Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2023</b>	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2023</b>	117,518,250	39,166,933	3,558,237	0	160,243,420
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>	0	3,425,861	-1,681,297	0	1,744,564
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	1,864,441	0	1,864,441
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	3,425,861	-3,558,237	0	-132,376
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	12,499	0	12,499
<b>Cambios en el Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2024</b>	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024</b>	117,518,250	42,592,794	1,876,940	0	161,987,984

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Ing. Juan Dolores Morales Pluma  
Director General

  
C.P. Jolga Enrique Segura Rivas  
Jefe del Departamento de Administración

# SECTOR PARAESTATAL

Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2024 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>5,243,400</b>	<b>17,326,674</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos	0	0
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,089,893	13,297,602
Otros Orígenes de Operación	2,153,507	4,029,072
<b>Aplicación</b>	<b>3,378,959</b>	<b>13,768,437</b>
Servicios Personales	2,787,146	10,889,092
Materiales y Suministros	111,028	791,605
Servicios Generales	199,949	976,100
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otros Aplicaciones de Operación	280,836	1,111,640
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,864,441</b>	<b>3,558,237</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>12,499</b>	<b>1,647,295</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	12,499	1,639,731
Otras Aplicaciones de Inversión	0	7,564
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-12,499</b>	<b>-1,647,295</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>10,353,634</b>	<b>3,524,479</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	10,353,634	3,524,479
<b>Aplicación</b>	<b>149,124</b>	<b>5,122,921</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	149,124	5,122,921
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>10,204,510</b>	<b>-1,598,442</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>12,056,452</b>	<b>312,500</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>11,917,797</b>	<b>11,605,297</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>23,974,249</b>	<b>11,917,797</b>

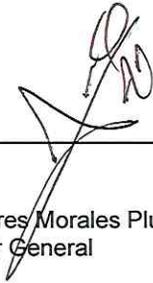
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Ing. Juan Dolores Morales Olvera  
Director General

C.P. Jorge Espinoza Segura Rivas  
Jefe del Departamento de Administración

Informe de Pasivos Contingentes

Se presenta la cuenta contable de Fondo de contingencia por la cantidad de \$3,551,139 que corresponde al descuento porcentual que se aplica a los créditos otorgados por el Fondo y puede ser afectado por la incobrabilidad de algún crédito.



---

Ing. Juan Dolores Morales Pluma  
Director General



---

C.P. Jorge Enrique Segura Rivas  
Jefe del Departamento de Administración

# SECTOR PARAESTATAL

## FONDO MACRO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE TLAXCALA

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE MARZO DE 2024

La unidad monetaria en que están expresadas la cifras que se presentan es en pesos.

De conformidad al artículo 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al primer trimestre del ejercicio fiscal 2024, con los siguientes apartados:

- Notas de Gestión Administrativa
- Notas de Desglose
- Notas de Memoria (cuentas de orden)

#### a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

##### 1. Autorización e historia

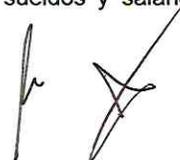
- El Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala fue creado el 13 de septiembre de 2005.
- En este periodo no se han realizado cambios en la estructura.

##### 2. Panorama Económico y Financiero

La recuperación de la cartera por cobrar es primordial para el Fondo, pues al recuperar los créditos otorgados, se obtienen recursos financieros con los que se pueden seguir financiando más actividades productivas. Por lo que refiere a la recuperación de la cartera, se continuó con las diversas acciones de tratamientos de cartera a solicitud de acreditados, se llevaron a cabo 1,263 visitas domiciliarias para entrega de requerimientos de pago, se efectuaron 4,092 llamadas telefónicas y se enviaron 4,454 mensajes a celulares de recordatorio de pago. Del mes de enero al mes de marzo se logró un monto de recuperación de 21.9 MDP.

##### 3. Organización y Objeto Social

- Objeto social  
Operar recursos financieros a favor de proyectos productivos, involucrados con el desarrollo rural, empresarial y todos aquellos que fortalezcan el desarrollo social en la entidad.
- Principal actividad  
Financiamiento a Proyectos Productivos.
- Ejercicio fiscal  
2024
- Régimen jurídico  
Organismo público descentralizado
- Consideraciones fiscales del ente  
El Fondo está obligado a retener el impuesto sobre la renta en el pago de sueldos y salarios, honorarios profesionales, régimen simplificado de confianza y arrendamiento de inmuebles.



f) Estructura organizacional básica

Consejo de Administración  
Dirección General

Departamento Jurídico (staff)

Departamento de Gestión Gubernamental y Archivistca (staff)

Departamento de Operación

Departamento de Administración

Departamento de Crédito

g) El Fondo no es fideicomitente o fideicomisario de algún fideicomiso, así mismo no forma parte de contratos análogos.

**4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

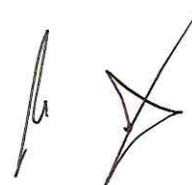
- a) Los Estados Financieros se han elaborado en base a la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.
- b) El reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, ha sido en base a costo histórico.
- c) Se han observado los Postulados básicos emitidos por el CONAC para la elaboración y presentación de la información financiera.
- d) No se aplica Normatividad supletoria.
- e) A partir del ejercicio fiscal 2015, se ha implementado la base de devengado de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

**5. Políticas de Contabilidad Significativas**

- a) No se ha implementado algún método para la actualización del valor de los activos, pasivos y hacienda pública y/o patrimonio. No se ha considerado aspectos relacionados con la desconexión o reconexión inflacionaria.
- b) No se realizan operaciones en el extranjero.
- c) No se han realizado inversiones en acciones de compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
- d) No se ha implementado un sistema o método de valuación de inventarios, tampoco para costo de lo vendido. A la fecha no se ha realizado alguna valuación o venta de bienes.
- e) No se cuenta con Beneficios a empleados, en los que se realicen cálculos de reserva actuarial.
- f) No se determinaron Provisiones.
- g) No se determinaron Reservas.
- h) No existieron Cambios en políticas contables ni corrección de errores.
- i) Se realizaron las reclasificaciones necesarias con la finalidad de reflejar la información correcta de cada cuenta contable o partida presupuestal
- j) Se cancelaron aquellos saldos de las cuentas contables con un importe menor a cinco pesos.

**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

No se tienen activos ni pasivos en moneda extranjera.



**7. Reporte Analítico del Activo**

- a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos. Para tal efecto, este Organismo considera la normatividad que emite el Consejo Nacional de Armonización Contable: Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio y los Parámetros de Estimación de Vida Útil.  
No se han determinado pérdidas por deterioro.
- b) No se han determinado cambios en el porcentaje de depreciación y amortización o en el valor de los activos ocasionado por deterioro.
- c) No se realizaron gastos capitalizados tales como financieros, de investigación y desarrollo.
- d) No se realizaron inversiones financieras.
- e) No se construyen bienes.
- f) No se presentaron circunstancias de carácter significativo que afecten el activo.
- g) No se realizó desmantelamiento de Activos.
- h) Administración de activos: El Organismo administra los activos de manera eficaz y eficiente, con la finalidad de cumplir con el objeto y metas establecidas.

Respecto a las principales variaciones en el activo, se informa lo siguiente:

- a) No se realizaron Inversiones en valores.
- b) No se tiene Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c) No se tienen Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d) No se tienen Inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) No se tiene Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo.

**8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

Se refleja un importe de 20,000,000 en la cuenta de Inversiones Financieras a largo plazo; Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos, que corresponde a la aportación de recursos de contragarantía para la ampliación del proyecto sectorial Impulso NAFIN + Estados Tlaxcala (FOMTLAX), derivado del convenio de colaboración que celebran Nacional Financiera, S.N.C. Institución de Banca de desarrollo en su carácter de fiduciaria en el Fideicomiso 8013-9 y el Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala.

**9. Reporte de la Recaudación**

Este Fondo no recauda ingresos.

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

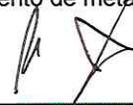
Este Fondo no tiene Deuda.

**11. Calificaciones otorgadas**

Este Fondo no ha sido sujeto a una calificación crediticia.

**12. Proceso de Mejora**

- a) Principales Políticas de control interno:
  - En cuanto a la normatividad que rige a este Organismo, se remitió a la Consejería Jurídica, el Decreto de Creación, así como el Reglamento Interior del "FOMTLAX" para su revisión y en su caso, aprobación.
  - Se están realizando las modificaciones al Manual de Organización y de procedimientos de la Institución.
- b) Medidas de Desempeño financiero, metas y alcance:
  - Se ejerce el presupuesto de egresos de acuerdo a los principios de racionalidad y austeridad.
  - Se emiten Reportes de Control Presupuestal que permiten la mejor administración de los recursos financieros.
  - Se emiten Indicadores programáticos que reflejan el avance en el cumplimiento de metas.



**13. Información por Segmentos**

No es necesario revelar la información financiera de forma segmentada, debido a que no hay diversidad de actividades y operaciones.

**14. Eventos Posteriores al Cierre**

No se generaron Eventos posteriores al Cierre que afecten la información financiera que se presenta.

**15. Partes Relacionadas**

No aplica. No se tienen Partes Relacionadas.

**16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

La Información Contable esta firmada en cada página de la misma y se incluye al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

**b) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**1. Ingresos y Otros Beneficios**

En el rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras, se refleja un importe de 3,089,893, que corresponde a la ministración de recursos que se reciben de la Secretaría de Finanzas para ejercer el Presupuesto de Egresos del presente ejercicio fiscal.

En Ingresos Financieros se refleja la cantidad de 2,153,507, que corresponden a los intereses cobrados por los créditos que se han otorgado a unidades productivas.

**1. Gastos y Otras Pérdidas:**

Se reflejan los importes correspondientes a Gastos Personales, Materiales y Suministros y Servicios Generales que se aplicaron en la ejecución de las actividades plasmadas en el Programa Operativo Anual, conforme a lo siguiente:

Servicios Personales	2,787,146
Materiales y Suministros	111,028
Servicios Generales	199,949
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortización	280,836



SECTOR PARAESTATAL

**II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

**Efectivo y Equivalentes**

Este apartado se integra por las siguientes cuentas bancarias:

CUENTA	NOMBRE	IMPORTE
8550	Liberación de créditos con patrimonio del Fondo	17,594,896
5978	Fondo de contingencia para afectación de créditos incobrables	3,469,017
0073	Gasto corriente del Fondo	174,792
1119	Capital semilla (INOVATEUR Ministración de créditos)	159,096
4563	Proyectos productivos 2007 (FOCIR Ministración de créditos)	344,511
0722	Programa mi tortilla (FOCIR Ministración de créditos)	40,163
9779	Programa jóvenes emprendedores (Convenio ITJ)	404,693
7177	Pagos referenciados de acreditados de Fideicomisos)	939
9120	Programa emprendedores juveniles 2013 (Convenio ITJ)	35,720
4076	Programa nacional para la prev. social de la violencia y delincuencia (C-ITJ)	48,978
5602	Protección al empleo y al ingreso	272,343
6374	Gasto corriente 2021	9,963
0321	Gasto corriente 2022	357,955
0015	Gasto corriente 2023	591,837
7994	Gasto corriente 2024	469,346

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios**

Este apartado se integra por la cartera por cobrar del Fondo generada de los créditos otorgados de acuerdo al siguiente desglose por actividades:

SECTOR	IMPORTE
Micro industrial	4,359,591
Servicios	8,638,966
Agrícola	17,892,152
Ganadero	9,295,703
Comercial	8,287,585
Proyectos durazneros	846,421
Proyectos invernaderos	7,461,750
Proyectos invernaderos e industrial	8,406,078
Esquema mi tortilla 2007 FOMTLAX-FOCIR	2,506,667
Proyectos productivos 2007 FOMTLA-FOCIR	10,803,966
Capital semilla 2007	4,081,890
Jóvenes emprendedores tlaxcaltecas	1,501,124
Reestructura PYME	2,971,035
Emprendedores juveniles	129,552
Programa nacional para la prevención de la violencia y delincuencia	229,738
FIDIME	10,491,736
FIDASEM	13,346,403
FIDETUR	337,596
Mujer FOMTLAX	4,554,327
Protección al empleo y al ingreso (E-S COVID-19)	25,825,160
Micro Tandas FOMTLAX	1,315,405



#### Inventarios

No se utilizan bienes para su transformación.

#### Almacenes

No se tienen almacenes

#### Inversiones Financieras

Se refleja un importe de 20,000,000 que corresponde a la aportación de recursos de contragarantía para la ampliación del proyecto sectorial Impulso NAFIN + Estados Tlaxcala (FOMTLAX), derivado del convenio de colaboración que celebran Nacional Financiera, S.N.C. Institución de Banca de desarrollo en su carácter de fiduciaria en el Fideicomiso 8013-9 y el Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala.

#### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

El importe de Bienes Muebles es por la cantidad de 6,484,478, de acuerdo a la información que se presenta a continuación:

Concepto	Importe
Mobiliario y equipo de administración	1,207,224
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	12,499
Vehículos y equipo de transporte	5,239,860
Maquinaria, otros equipos y herramientas	24,895
<b>Total</b>	<b>6,484,478</b>

El rubro de activos intangibles asciende a la cantidad de 204,845, de acuerdo a la información que se presenta a continuación:

Concepto	Importe
Software	141,358
Licencias	63,487
<b>Total</b>	<b>204,845</b>

#### Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes:

El importe de la Depreciación acumulada de Bienes Muebles asciende al importe de 4,070,540, corresponde a la depreciación de bienes muebles al 31 de marzo de 2024. Para efecto de realizar el cálculo de las depreciaciones se consideraron los porcentajes de depreciación contenidos en el documento denominado "Parámetros de Estimación de Vida Útil", emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

El importe de la Amortización acumulada de Activos Intangibles asciende al importe de 150,068, corresponde a la depreciación histórica de los Activos Intangibles al 31 de marzo de 2024. Se considero el porcentaje del 10% a efecto de realizar el cálculo de la amortización aplicable a los Software y el porcentaje del 33.33% para realizar el cálculo de la amortización de Licencias Antivirus, mismas que tienen una caducidad de tres años.

#### Estimaciones y Deterioros

No se tienen estimaciones y Deterioros.

#### Otros Activos

No se tienen otros activos.

## SECTOR PARAESTATAL

### Pasivo

#### Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Del importe reflejado en cuentas por pagar a corto plazo, por la cantidad de 477,576, la cantidad de 372,082 corresponden a la provisión del pago de prestaciones de fin de año, 21,018 a la provisión del pago del impuesto sobre nóminas del mes de marzo y 84,476 corresponden a la provisión del pago de retenciones y contribuciones del mes de marzo.

#### Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

##### A corto plazo

El importe reflejado en la cuenta Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto plazo, por la cantidad de 3,666,186 se integra de la siguiente forma:

Garantías líquidas del Programa Emprendedores Juveniles	16,826
Garantías líquidas del Programa Nacional para la Prevención Social de la Delincuencia y la Violencia	51,575
Garantías líquidas del Programa Mujer FOMTLAX	6,759
Fondo de contingencia	3,551,139
Recuperación de Intereses FOCIR-FOMTLAX	29,887

##### A largo plazo

El saldo de la cuenta Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo por la cantidad de 2,269,089, corresponde a Convenios de colaboración firmados con el Instituto Tlaxcalteca de la Juventud "ITJ" a través de los que se operan diversos programas de financiamiento a jóvenes emprendedores, de acuerdo a lo siguiente:

Programa Jóvenes Emprendedores	1,890,374
Programa Emprendedores Juveniles	148,977
Programa Nacional para la Prevención Social de la Delincuencia y la Violencia	229,738

#### Pasivos diferidos

El importe reflejado en la cuenta Pasivos Diferidos a largo plazo, por la cantidad de 21,307,414 se integra por dos créditos con intermediarios financieros que se destinaron al otorgamiento de créditos y se cubren trimestralmente, de acuerdo a las recuperaciones de los acreditados. El saldo se conforma de la siguiente manera:

Crédito FOCIR	17,085,488
Crédito INOVATEUR	4,221,926

#### Provisiones

No se tiene provisiones

#### Otros Pasivos

Se reflejan Otros Pasivos a corto plazo por 17,560

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El patrimonio contribuido asciende a la cantidad de 117,518,250

El Patrimonio generado se integra por los Resultados de los ejercicios 2005 a 2023 por la cantidad de 37,050,366, el resultado del ejercicio (ahorro/desahorro), por 1,864,441 y Rectificaciones de resultado de ejercicios anteriores por el importe de 5,554,927, sumando un total de 44,469,734.

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

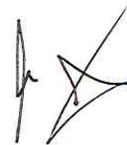
**Efectivo y equivalentes**

El análisis de los saldos inicial y final en el Estado de Flujo de Efectivo en el apartado de Efectivo y Equivalente es el siguiente:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2024	2023
Efectivo	0	0
Bancos/Tesorería	11,917,797	11,605,297
Bancos/ Dependencias y Otros	0	0
Inversiones temporales (Hasta 3 meses)	0	0
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o Administración	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes		
<b>Total</b>	<b>23,974,249</b>	<b>11,917,797</b>

Se detallan las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2024	2023
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Terrenos	0	0
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	0	0
Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0
Otros Bienes Inmuebles	0	0
<b>Bienes Muebles</b>	<b>12,499</b>	<b>1,639,731</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	0	-33,627
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	12,499	1,673,358
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0
Activos Biológicos	0	0
<b>Otras Inversiones</b>	<b>0</b>	<b>7564</b>
<b>Total</b>	<b>12,499</b>	<b>1,639,731</b>

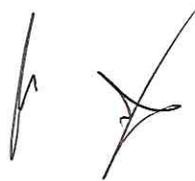


## SECTOR PARAESTATAL

---

Se presenta la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro).

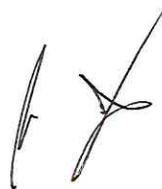
CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2024	2023
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	1,864,441	3,558,237
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	0	0
Depreciación	0	0
Amortización	0	0
Incrementos en las provisiones	0	0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	0	0
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	1,864,441	3,558,237



**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por la Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2024	
(Cifras en pesos)	
Concepto	2024
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>3,089,893</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>2,153,507</b>
2.1 Ingresos Financieros	2,153,507
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>5'343,400</b>



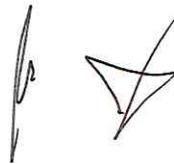
SECTOR PARAESTATAL

<b>Fondo Maro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala</b> <b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b> <b>Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2024</b> <b>(Cifras en pesos)</b>	
<b>Concepto</b>	<b>2024</b>
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>3,098,123</b>

<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0



<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>280,836</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	280,836
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	0
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0
<b>4. Total de Gastos Contables</b>	<b>3,378,959</b>



SECTOR PARAESTATAL

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

**Cuentas de Orden Contables**

No se registraron movimientos en cuentas de orden Contables.

**Cuentas de Orden Presupuestario**

Se informa el avance que se registra al 31 de marzo de 2024:

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	20XN
Ley de Ingresos Estimada	13,710,729
Ley de Ingresos por Ejecutar	10,620,836
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0
Ley de Ingresos Devengada	3,089,893
Ley de Ingresos Recaudada	3,089,893

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	20XN
Presupuesto de Egresos Aprobado	13,710,729
Presupuesto de Egresos por Ejercer	10,612,606
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0
Presupuesto de Egresos Comprometido	3,098,123
Presupuesto de Egresos Devengado	3,098,123
Presupuesto de Egresos Ejercido	2,705,024
Presupuesto de Egresos Pagado	2,705,024

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emis

  
Ing. Juan Dolores Morales Pluma  
Director General

  
C.P. Jorge Enrique Segura Rivas  
Jefe del Departamento de Administración